Vederlagsrapport 2022

Alm. Brand A/S

Alm. Brand A/S er moderselskabet i Alm. Brand Group, der er en dansk finansiel koncern, som blev grundlagt tilbage i 1792.

Alm. Brand Group har med erhvervelsen af Codan Forsikring A/S og Forsikringsselskabet Privatsikring A/S i 2022 styrket sin position på det danske forsikringsmarked.

Alm. Brand Group driver med selskaberne Alm. Brand Forsikring A/S, Codan Forsikring A/S og Forsikringsselskabet Privatsikring A/S hovedsageligt virksomhed inden for skadesforsikring og dækker samtidig - sammen med koncernens samarbejdspartnere - alle finansielle behov hos kunderne.

Vederlagsrapporten

Selskaberne i Alm. Brand Group har vedtaget en vederlagspolitik, som har til formål at bidrage til selskabernes forretningsstrategi, langsigtede interesser og bæredygtighed. Vederlagspolitikken angiver en ramme, indenfor hvilken vederlæggelsen skal ske.

Formålet med denne vederlagsrapport er i overensstemmelse med Selskabslovens § 139b at give et samlet overblik over den vederlæggelse, som gennemføres i overensstemmelse med Alm. Brand Group's vederlagspolitik. Vederlagsrapporten indeholder herunder en redegørelse for vederlæggelsen af de enkelte ledelsesmedlemmer i løbet af det seneste regnskabsår i Alm. Brand A/S - samt udviklingen her, selskabets resultat og den gennemsnitlige vederlæggelse af ansatte i koncernen gennem de seneste fem år.

Vederlagsrapport for 2021
Vederlagsrapporten for 2021 opnåede et flertal uden bemærkninger fra aktionærerne ved den vejledende afstemning på den ordinære generalforsamlingen i 2022.

Vederlagspolitik

Selskaberne i Alm. Brand Group har vedtaget vederlagspolitikker, som har til formål at fastlægge en ramme for vederlæggelsen af bestyrelse, direktion og for de ansatte i selskaberne i Alm. Brand Group. Vederlagspolitikkernes formål er overordnet at tiltrække, motivere og fastholde kvalificerede medlemmer af bestyrelsen, direktionen og ansatte i overensstemmelse med - og til fremme af - en sund og effektiv risikostyring samt koncernens strategi, værdier og mål, herunder ved at tilgodese kunders og investorers interesser. Vederlagspolitikken skal desuden sikre, at principper og praksisser for vederlæggelse i selskaberne i Alm. Brand Group opfylder reglerne i Selskabsloven og den finansielle regulering.

Som det fremgår nedenfor, er bestyrelsens og direktionens vederlag fastsat i overensstemmelse med Alm. Brand Group's vederlagspolitik. Vederlæggelsen er fastlagt, så den står i rimeligt forhold til de stillede opgaver og det ansvar, som hververne indeholder. Det er fastlagt på et niveau, så det er konkurrencedygtigt med vederlaget i tilsvarende stillinger i den finansielle sektor. Endelig er vederlaget fastlagt, så det understøtter en afbalanceret, bæredygtig og langsigtet interesse i de enkelte selskabers og koncernens vedvarende resultater og positive udvikling.

Vederlaget til bestyrelsen og direktionen i Alm. Brand A/S indeholder i overensstemmelse med vederlagspolitikken alene faste vederlagskomponenter. Denne vederlagsform sikrer transparens og forudsigelighed, ligesom bestyrelsen og direktionen upåvirket af egne økonomiske interesser kan koncentrere indsatsen om Alm. Brand Group's forretningsstrategi, bæredygtighed samt på Alm. Brand Group's udvikling og langsigtede interesser.

Vederlæggelse er sket i overensstemmelse med den vedtagne vederlagspolitik for 2022.

Særligt om vederlaget til direktionen

Vederlag 2022
Direktionen består af administrerende direktør Rasmus Werner Nielsen og siden september 2022 af viceadministrerende direktør Anne Mette Toftegaard.

Direktionen i Alm. Brand A/S vederlægges udelukkende med fast vederlag. Direktionens vederlag tilstræbes fastsat således, at det står i rimeligt forhold til de stillede opgaver og direktionens ansvar, og så det er konkurrencedygtigt med vederlaget for tilsvarende hverv i den finansielle sektor.

Vederlagspakken består af fast vederlag og udgøres udover kontant vederlæggelse af aktier, pensionsbidrag, firmabil, fri telefon og andre sædvanlige vederlagsdele i form af diverse forsikringsordninger, som sundhedsforsikring, gruppelivsforsikring og tandforsikring.

10% af direktionsmedlemmernes faste vederlag er anvist i aktier og er anvist vederlagsfrit to gange årligt. Der er ikke knyttet betingelser til optjening og tildeling af aktierne ud over, at optjening er betinget af ansættelse. Ejerskab af aktierne er overgået ved tildelingen. Værdien af aktierne, som er tildelt, blev opgjort som et beløb svarende til et simpelt gennemsnit af gennemsnitskurserne for én aktie i Alm. Brand A/S på den første handelsdag på Nasdaq OMX Københavns Fondsbørs hver kalendermåned, som danner grundlag for den enkelte aktietildeling.

Rasmus Werner Nielsens vederlagspakke udgør i 2022 samlet omtrentlig kr. 12 mio. Der er ikke ændret i vederlagspakken i 2022. Anne Mette Toftegaards vederlagspakke udgør for perioden fra den 1. september 2022 til den 31. december 2022 samlet kr. 2.980.149. I 2022 har den samlede vederlagspakke til direktionen således udgjort kr. 14.979.520.

Udviklingen i vederlæggelsen til direktionen over de seneste år skal ses i lyset af den udvikling, som koncernen har gennemgået, og som har ført til dannelsen af Alm. Brand Group som en af de største og førende forsikringskoncerner i Danmark.

Direktionsmedlemmernes øvrige ledelseshverv i selskaber, som indgår i Alm. Brand Group, har ikke udløst særskilt vederlag.

Fratræden
Direktionsmedlemmets opsigelsesvarsel er aftalt til et gensidigt opsigelsesvarsel på 12 måneder. Der er tillige aftalt en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 måneders vederlæggelse ved opsigelse fra selskabets side, uden dette skyldes direktionsmedlemmets forhold.

Ved direktionsmedlemmets død betaler selskabet 3 måneders efterløn til efterladte.

Oversigt over vederlag til medlemmer af direktionen fra 2018 til og med 2022

Vederlag, adm. direktør, Rasmus Werner Nielsen, oktober 2019 til og med 2022

2022	Sum af Total
Vederlag	9.799.996
Heraf anvist I aktier*	890.905
Selskabsbetalt pensionsbidrag	1.960.000
Personalegoder	8.606
Tjenestebil	230.769
Samlet vederlag	**11.999.371**

** Aktievederlaget er anvist via*
37.433 aktier til en kursværdi på kr. 445.453
42.143 aktier til en kursværdi på kr. 445.452

2021	Sum af Total
Vederlag	8.550.000
Heraf anvist I aktier*	777.273
Selskabsbetalt pensionsbidrag	1.710.000
Personalegoder	8.493
Ferietillæg	51.571
Tjenestebil	213.943
Samlet vederlag	**10.534.007**

** Aktievederlaget er anvist via*
4.659 aktier til en kursværdi på kr. 331.818
38.203 aktier til en kursværdi på kr. 445.455
Der er udstedt nye tegningsretter i nov. 2021, hvorved Alm. Brand A/S-aktiekursen er reduceret for de aktier, som er anvist herefter. Der er sket en teknisk justerering med en faktor på 0,245 i forhold til den tidl. aktiestørrelse.

2020	Sum af Total
Vederlag	6.703.833
Heraf anvist I aktier*	545.039
Selskabsbetalt pensionsbidrag	1.396.977
Personalegoder	7.993
Ferietillæg	138.307
Tjenestebil	159.131
Samlet vederlag	**8.406.242**

** Aktievederlaget er anvist via*
3.677 aktier til en kursværdi på kr. 204.750
4.812 aktier til en kursværdi på kr. 340.289

2019 (31. oktober - december)	Sum af Total
Vederlag	1.027.649
Heraf anvist I aktier*	69.875
Selskabsbetalt pensionsbidrag	226.083
Personalegoder	1.285
Ferietillæg	131.309
Tjenestebil	25.587
Samlet vederlag	**1.411.913**

** Aktievederlaget er anvist via*
Rasmus Werner Nielsen blev i december 2019, efter tiltræden som adm. Direktør, tildelt 3.639 aktier til en kursværdi af kr. 204.750, hvoraf de 1.255 aktier til en kursværdi på kr. 69.875 er optjent under tiden som adm. Direktør.

Note: Personaleforsikringsordning rummer ATP, Gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring og tandforsikring.

Vederlag, viceadministrerende direktør fra den 1. september 2022, Anne Mette Toftegaard

2022 (fra 1. sept)	Sum af Total
Vederlag, fast	2.706.182
Heraf anvist I aktier	221.812
Selskabsbetalt pensionsbidrag	221.818
Personalegoder	2.873
Tjenestebil	49.276
Samlet vederlag	**2.980.149**

** Aktievederlaget er anvist via*
20.985 aktier til en kursværdi på kr. 221.812

Note: Personaleforsikringsordning rummer ATP, Gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring og tandforsikring.

Adm. direktør Søren Boe Mortensen 2018 t.o.m. oktober 2019

2019 (Januar - oktober)	Sum af Total
Vederlag	5.913.373
Heraf anvist i aktier *	668.468
Selskabsbetalt pensionsbidrag	2.098.325
Personalegoder	6.246
Ferietillæg	242.964
Tjenestebil	185.203
Samlet vederlag	8.446.111

2018	Sum af Total
Vederlag, netto	7.278.088
Heraf anvist i aktier *	788.125
Selskabsbetalt pensionsbidrag	2.252.687
Personalegoder	7.477
Ferietillæg	184.963
Værdi af Tjenestebil	258.416
Samlet vederlag	**9.981.631**

** Aktievederlaget er anvist via*
7.070 aktier, kursværdi kr. 403.000
4.708 aktier, kursværdi kr. 265.468, som er anvist efter Søren Boe Mortensen er ophørt i stillingen som adm. Direktør

** Aktievederlaget er anvist via*
5.638 aktier, kursværdi kr. 385.125
6.947 aktier, kursværdi kr. 403.000

Note: Vederlag efter tiden som adm. direktør
I 2019 blev der hensat 29,976 mio. kr. til vederlag og fratrædelsesgodtgørelse til Søren Boe Mortensen. Beløbet dækker vederlag for perioden efter 30.10.2019. Det hensatte beløb rummer anvist fratrædelsesgodtgørelse på 17, 9 mio. kr.

Personaleforsikringsordning rummer ATP, Gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring og tandforsikring.

Særligt om vederlaget til bestyrelsen

Vederlag 2022

Generalforsamlingen besluttede at fastholde grundhonorarerne for bestyrelsesmedlemmerne uændrede i 2022, og med erhvervelsen af Codan Forsikring A/S og Forsikringsselskabet Privatsikring A/S at indføre honorar for deltagelse i koncerndatterselskabers bestyrelser og udvalg.

Medlemmerne af bestyrelsen i Alm. Brand A/S modtager et årligt, fast grundhonorar. Bestyrelsen modtager ikke variabelt vederlag.

Efter Alm. Brand af 1792 FMBA's nedbringelse af aktiebeholdningen i Alm. Brand A/S i 2021, er Alm. Brand af 1792 FMBA ikke længere en del af koncernen og derfor fra 2022 ikke medtaget på koncernens bestyrelses- og udvalgsoversigt, som vises nedenfor.

Bestyrelseshonorar 2022				*Fra 01.05.22*	*Fra 01.05.22*	*Fra 01.05.22*	*Fra 01.05.22*	*Fra 01.05.22*	
Medlemskab	**Navn**	**Alm.Brand A/S**	**Revisions-udvalg**	**Risiko-udvalg**	**Vederlags-udvalg**	**Alm. Brand Forsikring**	**Codan Forsikring**	**Privat-sikring**	**Hovedtotal**
Formand	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	1.080.000	80.000	100.000	33.333		66.667		1.360.000
Næstformand	Jan Skytte Pedersen	720.000	80.000	133.333	23.333	66.667			1.023.333
Medlem, formand rev. udvalg	Anette Eberhard	400.000	130.000	100.000	23.333				653.333
Medlem	Boris Nørgaard Kjeldsen	360.000					66.667		426.667
	Jan Kondrup							80.000	80.000
	Karen Sofie Hansen-Hoeck	400.000					66.667		466.667
	Niels Anker Rasmussen								0
	Per V. H. Frandsen	360.000				66.667			426.667
	Pia Laub	400.000	66.667	100.000					566.667
	Tina Schmidt Madsen	360.000				66.667			426.667
Medarbejder	Brian Egested	360.000			23.333				383.333
	Claus Nexø Jensen	360.000							360.000
	Henriette Pedersen	244.000							244.000
	Lotte Kathrine Sørensen	360.000							360.000
	Christian Sletten						41.667		41.667
	Maria Degn						66.667		66.667
Hovedtotal		5.404.000	356.667	433.333	103.333	200.000	308.334	80.000	6.885.667

Note, 2022:
Med virkning fra den 1. maj er nedsat et Risikoudvalg
Fra 1. maj honores for deltagelse i alle udvalg og datterselskaber, idet honorering for ansatte bestyrelsesmedlemmers deltagelse er rummet i medlemmernes løn, i det omfang de ikke er medarbejdervalgte
Henriette Pedersen ny i bestyrelsen pr. 27.04.22
Pia Laub ny pr. 01.05.22 i revisionsudvalget
Codan og Privatsikring en del af Alm. Brand Group -koncenren fra maj 2022
Christian Sletten udtrådte af bestyrlsen 1. oktober 2022

Bestyrelseshonorar, 2021					
Medlemskab	**navn**	**Alm. Brand fmba**	**Alm. Brand A/S**	**Revisionsudvalg**	**Hovedtotal**
Formand	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	120.000	1.080.000	40.000	1.240.000
Næstformand	Jan Skytte Pedersen	80.000	720.000	40.000	840.000
Medlem	Anette Eberhard		400.000	90.000	490.000
	Boris Nørgaard Kjeldsen	40.000	360.000		400.000
	Flemming Fuglede Jørgensen	21.290	191.613		212.903
	Karen Sofie Hansen-Hoeck		400.000		400.000
	Per V. H. Frandsen	40.000	360.000		400.000
	Pia Laub		400.000		400.000
	Tina Schmidt Madsen	18.817	169.355		188.172
Medarbejder	Brian Egested	40.000	360.000		400.000
	Claus Nexø Jensen	40.000	360.000		400.000
	Lotte Kathrine Sørensen	40.000	360.000		400.000
Hovedtotal		440.107	5.160.968	170.000	5.771.075

Note 2021

Med virkning fra 2021 honoreres udelukkende for medlemskab af bestyrelsen i de anførte selskaber i Alm. Brand koncernen samt i revisionsudvalget.

Ændringer i året:

Flemming Fuglede Jørgensen var medlem af bestyrelsen frem til den 12.07.21, hvor han blev afløst af Tina Schmidt Madsen

Bestyrelseshonorar, 2020		Selskab					
Medlemskab	navn	Alm. Brand fmba	Alm. Brand A/S	Alm. Brand Forsikring A/S	Alm. Brand Bank A/S	Alm. Brand Liv og Pension A/S	Hovedtotal
Formand	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	85.000	805.000	40.000	169.583	40.000	1.139.583
Næstformand	Jan Skytte Pedersen	57.500	557.500	40.000	169.583	40.000	864.583
Medlem	Anette Eberhard		390.000	40.000	169.583	40.000	639.583
	Boris Nørgaard Kjeldsen	30.000	270.000		169.583		469.583
	Ebbe Castella		197.581		121.841		319.422
	Flemming Fuglede Jørgensen	30.000	270.000	40.000		40.000	380.000
	Karen Sofie Hansen-Hoeck		300.000				300.000
	Per V. H. Frandsen	30.000	270.000	40.000		40.000	380.000
	Pia Laub		103.226	8.065		8.065	119.355
Medarbejder	Brian Egested	30.000	270.000				300.000
	Claus Nexø Jensen	30.000	270.000				300.000
	Helle Låsby Frederiksen	23.226	209.032				232.258
	Lotte Kathrine Sørensen	6.855	61.694				68.548
	Susanne Larsen		275.000				275.000
Hovedtotal		322.581	4.249.032	208.064	800.175	208.064	5.787.916

Note 2020

Honorar for deltagelse i revisionsudvalg er indeholdt i bestyrelseshonoraret i Alm. Brand A/S for formanden og for næstformanden med 40.000 kr. og med 90.000 kr. til Anette Eberhard, som er formand for revisionsudvalget.

Adm. Direktør Rasmus Werner Nielsens bestyrelsesposter er ikke anført, da Rasmus Werner Nielsen ikke aflønnes særskilt for bestyrelsesposter.

Ebbe Castella var medlem af bestyrelsen for Alm. Brand A/S, Alm. Brand Forsikring A/S, Alm. Brand Liv og Pension A/S henholdsvis Alm. Brand FMBA frem til 28.08.20, hvor han blev afløst af Pia Laub.

Helle Låsby Frederiksen var medlem af bestyrelsen for Alm. Brand A/S henholdsvis Alm. Brand FMBA frem til den 09.10.2020, og blev da afløst af Lotte Kathrine Sørensen.

Susanne Larsen var medlem af bestyrelsen frem til 30.11.2020. Med salget af Alm. Brand Bank A/S udtrådte Susanne Larsen af bestyrelsen

Bestyrelseshonorar, 2019		Selskab					
Medlemskab	navn	Alm. Brand fmba	Alm. Brand A/S	Alm. Brand Forsikring A/S	Alm. Brand Bank A/S	Alm. Brand Liv og Pension A/S	Hovedtotal
Formand	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	85.000	805.000	40.000	185.000	40.000	1.155.000
Næstformand	Jan Skytte Pedersen	57.500	557.500	40.000	185.000	40.000	880.000
Medlem	Anette Eberhard		390.000	40.000	185.000	40.000	655.000
	Boris Nørgaard Kjeldsen	30.000	270.000		185.000		485.000
	Ebbe Castella		300.000		185.000		485.000
	Flemming Fuglede Jørgensen	30.000	270.000	40.000		40.000	380.000
	Karen Sofie Hansen-Hoeck		300.000				300.000
	Per V. H. Frandsen	30.000	270.000	40.000		40.000	380.000
Medarbejder	Brian Egested	30.000	270.000				300.000
	Claus Nexø Jensen	30.000	270.000				300.000
	Helle Låsby Frederiksen	30.000	270.000				300.000
	Susanne Larsen		300.000				300.000
Hovedtotal		322.500	4.272.500	200.000	925.000	200.000	5.920.000

Note 2019:

Honorar for deltagelse i revisionsudvalg er indeholdt i bestyrelseshonoraret i Alm. Brand A/S for formanden og næstformanden med 40.000 kr. og for formanden for revisionsudvalget, Anette Eberhard med 90.000 kr.

Adm. Direktør Søren Boe Mortensens og Rasmus Werner Nielsens bestyrelsesdeltagelser er ikke anført ovenfor, idet hverken Søren Boe Mortensen eller Rasmus Werner Nielsen aflønnes særskilt for bestyrelsesposter.

Bestyrelseshonorar, 2018		Selskab					
Medlemskab	**navn**	**Alm. Brand fmba**	**Alm. Brand A/S**	**Alm. Brand Forsikring**	**Alm. Brand Bank**	**Alm. Brand Pension**	**Hovedtotal**
Formand	Jørgen H. Mikkelsen	77.500	737.500	40.000	175.000	40.000	1.070.000
Næstformand	Jan Skytte Pedersen	50.000	490.000	40.000	175.000	40.000	795.000
Medlem	Anette Eberhard		355.000	40.000	175.000	40.000	610.000
	Boris Nørgaard Kjeldsen	27.500	247.500		175.000		450.000
	Ebbe Castella		275.000		175.000		450.000
	Flemming Fuglede Jørgensen	18.333	165.000	26.667		26.667	236.667
	Henrik Christensen	9.167	82.500	13.333		13.333	118.333
	Karen Sofie Hansen-Hoeck		275.000				275.000
	Per V. H. Frandsen	27.500	247.500	40.000		40.000	355.000
Medarbejdervalgt	Brian Egested	27.500	247.500				275.000
	Helle Låsby Frederiksen	27.500	247.500				275.000
	Claus Nexø Jensen	21.290	165.000				186.290
	Lars Christiansen	6.210	82.500				88.710
	Susanne Larsen		275.000				275.000
Hovedtotal		292.500	3.892.500	200.000	875.000	200.000	5.460.000

Note 2018:

Honorar for deltagelse i revisionsudvalg er indeholdt i bestyrelseshonoraret i Alm. Brand A/S for formanden og næstformanden med 40.000 kr. og for formanden for revisionsudvalget, Anette Eberhard med 80.000 kr.

Lars Christiansen var medlem af bestyrelsen i Alm. Brand A/S henholdsvis i Alm. Brand FMBA frem til og med den 22. marts 2018, og blev afløst af Claus Nexø Jensen fra den 23. marts 2018.

Henrik Christensen var medlem af bestyrelsen i Alm. Brand A/S, i Alm. Brand Forsikring A/S, i Alm. Brand Liv og Pension A/S, henholdsvis i Alm. Brand FMBA frem til og med den 30. april 2018, og blev afløst af Flemming Fuglede Jørgensen fra den 1. maj 2018

Adm. Direktør Søren Boe Mortensens bestyrelsesdeltagelse er ikke anført ovenfor, idet Søren Boe Mortensen ikke aflønnes særskilt for bestyrelsesposter.

Sammenligning af årlig ændring i vederlag og i selskabets resultater mv.

Nedenfor følger udviklingen i Alm. Brand A/S' årlige resultater efter skat.

Desuden følger udviklingen i det samlede årlige vederlag til hvert direktionsmedlem.

Herefter følger udviklingen i honoraret hos medlemmerne af Alm. Brand A/S' bestyrelse, med angivelse af den årlige ændring i bestyrelsesmedlemmets samlede honorar for bestyrelsesmedlemmets deltagelse i Alm. Brand koncernens bestyrelser inklusive udvalg.

Endelig følger udviklingen i det gennemsnitlige vederlag til ansatte i Alm. Brand koncernen angivet i gennemsnit pr. FTE.

Resultat efter skat

År	2022	Ændring	2021	Ændring	2020	Ændring	2019	Ændring	2018
Resultat efter skat	506	-15%	598	-3%	616	36%	452	-21%	569
i mio. kr.		-92		-18		164		-117	

Vederlag til direktionsmedlem

År	2022	Ændring	2021	Ændring	2020	Ændring	2019	Ændring	2018
Vederlag direktion, Søren Boe Mortensen (fratrådt som adm. Dir 30.10.19)							8.446	-13%	9.675
i 1.000 kr.								-1229	
Vederlag direktion, Rasmus Werner Nielsen, tiltrådt som adm. Dir 31.10.19	12.000	14%	10.534	25%	8.406	2%	8.265		
(Lønnen omregnet til et helt år), i 1.000 kr.		1.466		2.128		141			
Vederlag direktion, Anne Mette Toftegaard, tiltrådt som Vicedirektør 01.09.22	9.000								
(Lønnen omregnet til et helt år), i 1.000 kr.									

Vederlag til bestyrelsesmedlem

År	2022	Ændring	2021	Ændring	2020	Ændring	2019	Ændring	2018
Vederlag bestyrelsesfm. Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	1.360	10%	1.240	9%	1.140	-1%	1.155	8%	1.070
i 1.000 kr.		120		100		-15		85	
Vederlag bestyrelsesnæstformand Jan Skytte Pedersen	1.023	22%	840	-3%	865	-2%	880	11%	795
i 1.000 kr.		183		-25		-15		85	
Vederlag bestyrelsesmedlem Anette Eberhard	653	33%	490	-23%	640	-2%	655	7%	610
i 1.000 kr.		163		-150		-15		45	
Vederlag bestyrelsesmedlem Boris Nørgaard Kjeldsen	427	7%	400	-15%	470	-3%	485	8%	450
i 1.000 kr.		27		-70		-15		35	
Vederlag bestyrelsesmedlem Karen Sofie Hansen-Hoeck	467	17%	400	33%	300	0%	300	9%	275
i 1.000 kr.		67		100		0		25	
Vederlag bestyrelsesmedlem Per V. H. Frandsen	427	7%	400	5%	380	0%	380	7%	355
i 1.000 kr.		27		20		0		25	
Vederlag medarb.v. bestyrelsesmedlem Brian Egested	383	-4%	400	33%	300	0%	300	9%	275
i 1.000 kr.		-17		100		0		25	
Vederlag medarb.v. bestyrelsesmedlem Claus N. Jensen	360	-10%	400	33%	300	0%	300	61%	186
(fra 23.03.18) i 1.000 kr.		-40		100		0		114	
Vederlag medarb.v. best.-medlem Lotte K. Sørensen	360	-10%	400	480%	69				
(fra 09.10.20) i 1.000 kr.		-40		331					
Vederlag bestyrelsesmedlem Pia Laub (fra 28.08.2020)	567	42%	400	236%	119				
i 1.000 kr.		167		281					
Vederlag bestyrelsesmedlem Tina Schmidt Madsen	427	127%	188						
(fra 12.7.21) i 1.000 kr.		239							

Vederlag bestyrelsesmedlem Jan Kondrup i 1.000 kr.	80							
Vederlag bestyrelsesmedlem Niels Anker Rasmussen i 1.000 kr.	20							
Vederlag bestyrelsesmedlem Henriette Pedersen i 1.000 kr.	244							
Vederlag bestyrelsesmedlem Christian Sletten (til sept. 2022) i 1.000 kr.	42							
Vederlag bestyrelsesmedlem Maria Degn i 1.000 kr.	67							
Vederlag bestyrelsesmedlem Flemming F. Jørgensen (fra 1.5.18 til 12.7.21) i 1.000 kr.		213	-44% 167	380	0% 0	380	60% 143	237
Vederlag medarb.v. best.-medlem Helle L. Frederiksen (til 09.10.20) i 1.000 kr.				232	-23% -68	300	9% 25	275
Vederlag bestyrelsesmedlem Susanne Larsen (til 30.11.20) i 1.000 kr.				275	-8% -25	300	9% 25	275
Vederlag bestyrelsesmedlem Henrik Christensen i 1.000 kr.								118
Vederlag bestyrelsesmedlem Lars Christiansen (til 23.03.18) i 1.000 kr.								89

År	**2022**	**Ændring**	**2021**	**Ændring**	**2020**	**Ændring**	**2019**	**Ændring**	**2018**
Vederlag pr. år til ansatte i koncernen angivet pr. FTE** i gennemsnit , i 1.000 kr.	823	5% 38,549	784	-4% -28	793	6% 43,345	749	2% 13,211	736

Note

* Da Alm. Brand A/S som moderselskab i Alm. Brand Group alene har ansat medlemmer af ledelsen og Intern Revision, er det gennemsnitlige vederlag på grundlag af FTE for Alm. Brand A/S ikke et relevant eller retvisende sammenligningsgrundlag, hvorfor det gennemsnitlige vederlag på grundlag af FTE for alle ansatte i hele Alm. Brand Group koncernen i stedet er anvendt.

Bestyrelsens påtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt vederlagsrapporten for Alm. Brand A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Vederlagsrapporten aflægges i overensstemmelse med Selskabslovens § 139b.

Det er vores opfattelse, at vederlagsrapporten er i overensstemmelse med Alm. Brand koncernens vederlagspolitik, der er godkendt på selskabets ordinære generalforsamling og er uden væsentlig fejlinformation eller mangler.

Vederlagsrapporten indstilles til afstemning på selskabets ordinære generalforsamling.

København, den 2. marts 2023

Bestyrelse

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen (formand)	Jan Skytte Pedersen (næstformand)	Anette Eberhard	Tina Schmidt Madsen
Pia Laub	Karen S. Hansen-Hoeck	Per V. H. Frandsen	Boris Nørgaard Kjeldsen
Brian Egested	Lotte Kathrine Sørensen	Claus Nexø Jensen	Henriette Pedersen

Den uafhængige revisors erklæring på vederlagsrapport

Til aktionærerne i Alm. Brand A/S

Vi har efter aftale undersøgt om vederlagsrapporten for Alm. Brand A/S for perioden 1. januar – 31. december 2022 er udarbejdet i henhold til selskabslovens § 139 b, stk. 3.

Vores konklusion i erklæringen udtrykkes med begrænset sikkerhed.

Bestyrelsens ansvar for vederlagsrapporten

Bestyrelsen har ansvaret for udarbejdelsen af vederlagsrapporten i overensstemmelse med selskabslovens § 139 b, stk. 3 og den af generalforsamlingen godkendte vederlagspolitik af 27. april 2022.

Bestyrelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som bestyrelsen anser for nødvendig for at udarbejde vederlagsrapporten uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om vederlagsrapporten på grundlag af vores undersøgelser.

Vi har udført vores undersøgelser i overensstemmelse med ISAE 3000 *Andre erklæringer med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger* og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab er underlagt international standard om kvalitetsstyring, ISQC 1, og anvender således et omfattende kvalitetsstyringssystem, herunder dokumenterede politikker og procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder og gældende krav i lov og øvrig regulering.

Vi har overholdt kravene til uafhængighed og andre etiske krav i International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), der bygger på de grundlæggende principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu, fortrolighed og professionel adfærd, samt etiske krav gældende i Danmark.

Som led i vores undersøgelser har vi udført følgende handlinger:

- Vi har undersøgt, om vederlagsrapporten indeholder de oplysninger, som er krævet i henhold til selskabslovens §139 b, stk. 3, punkt 1-6 om aflønning af hvert enkelt medlem af bestyrelse og direktion.
- Vi har stikprøvevis afstemt oplysninger vedrørende Alm. Brand A/S' økonomiske resultat indeholdt i vederlagsrapporten til hoved- og nøgletalsoversigten samt øvrige regnskabsoplysninger i henhold til årsrapporten for regnskabsåret 2022.

Det er vores opfattelse, at de udførte undersøgelser giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Omfanget af de handlinger, vi har udført ved vores undersøgelser, er mindre end ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for vores konklusion, betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Konklusion

På grundlag af vores undersøgelser og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at vederlagsrapporten ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med selskabslovens § 139 b, stk. 3.

København, den 2. marts 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Rhod Søndergaard
statsaut. revisor
mne28632

Thomas Hjortkjær Petersen
statsaut. revisor
mne33748