

ALM. BRAND A/S | ÅRSRAPPORT | GOVERNANCE

Vederlagsrapport 2025

Alm. Brand A/S | Midtermolen 7 | 2100 København Ø | CVR-nr. 77 33 35 17



Alm. Brand A/S

ALM. BRAND A/S

Alm. Brand A/S er moderselskabet i Alm. Brand Group, der er en dansk-forankret finansiell koncern, som blev grundlagt tilbage i 1792.

Alm. Brand Group driver med selskaberne Alm. Brand Forsikring A/S og Forsikringsselskabet Privatsikring A/S virksomhed inden for skadesforsikring og dækker samtidig, sammen med koncernens samarbejdspartnere, en bred vifte af finansielle behov hos kunderne.

Alm. Brand Group har gennem de senere år, siden 2020, gennemgået en stor transformation fra at være en finansiell koncern med ejerskab af egen bank og eget pensionsselskab, hhv. Alm. Brand Bank A/S og Alm. Brand Liv og Pension A/S, til nu at indtage en mere fokuseret strategi via en styrket position på det danske forsikringsmarked indenfor skadesforsikring. Dette er bl.a. sket med erhvervelsen af Codan Forsikring A/S og Forsikringsselskabet Privatsikring A/S i 2022, kombineret med et betydeligt strategisk samarbejde med en række andre finansielle selskaber. Som en del af strategien om at fokusere på kerneforretningen og være et dansk-forankret forsikringsselskab, har Alm. Brand Group senest i 2024 indgået aftale med norske Gard om en overdragelse af Energi- og

Marineforretningen, som da er overdraget til norske Gard i 2025.

Som led i den planlagte sammenlægning af Alm. Brand Forsikring A/S og Codan Forsikring A/S, ophørte Codan Forsikring A/S pr. 1. april 2024 som selvstændig juridisk enhed. Codan er videreført som brand - fortsat med salg af forsikringsløsninger til privat- og erhvervskunder i Danmark - og indgår i Alm. Brand Groups samlede brandportefølje, der udover Codan rummer Alm. Brand, Privatsikring og Erhvervssikring.

Alm. Brand Group har således gennem de nævnte køb og salg samt gennem en tilhørende løbende tilpasning i koncernen de seneste år styrket sin position på det danske forsikringsmarked som skadesforsikringsselskab med fokus på danske privat- og erhvervskunder, og er i dag blandt de største og førende forsikringskoncerner i Danmark.

VEDERLAGSRAPPORTEN

Selskaberne i Alm. Brand Group har vedtaget en vederlagspolitik, som har til formål at bidrage til selskabernes forretningsstrategi, langsigtede interesser og bæredygtighed.

Formålet med denne vederlagsrapport er, i overensstemmelse med selskabslovens § 139b, stk. 3 og lov om forsikringsvirksomhed § 144, stk. 5, at give et samlet overblik over den vederlæggelse, som gennemføres i overensstemmelse

med Alm. Brand Groups vederlagspolitik. Vederlagsrapporten indeholder herunder en redegørelse for vederlæggelsen af de enkelte ledelsesmedlemmer i løbet af det seneste regnskabsår i Alm. Brand A/S samt udviklingen heri, udvalgte nøgletal angående koncernens resultat og den gennemsnitlige vederlæggelse af ansatte i koncernen gennem de seneste fem år.

Vederlagsrapport for 2024

Vederlagsrapporten for 2024 opnåede et flertal uden bemærkninger fra aktionærerne ved den vejledende afstemning på den ordinære generalforsamling i 2025.

VEDERLAGSPOLITIK

Selskaberne i Alm. Brand Group har vedtaget en fælles vederlagspolitik, som har til formål at fastlægge rammen for vederlæggelsen af bestyrelsen, direktionen og for de ansatte i selskaberne Alm. Brand A/S, Alm. Brand Forsikring A/S og Forsikringsselskabet Privatsikring A/S. Vederlagspolitikken formål er overordnet at tiltrække, motivere og fastholde kvalificerede medlemmer af bestyrelsen, direktionen og ansatte i Alm. Brand Group. Dette i overensstemmelse med – og med det formål at fremme – koncernens strategi, værdier og mål, samt herunder ved at tilgodese kunders og investorers interesser. Vederlagspolitikken skal desuden sikre, at principper og praksisser for vederlæggelse i selskaberne i Alm. Brand Group opfylder reglerne i selskabsloven og den finansielle regulering.

Som det fremgår nedenfor, er bestyrelsens og direktionens vederlag fastsat i overensstemmelse med Alm. Brand Groups vederlagspolitik.

Vederlæggelsen er fastlagt, så den står i rimeligt forhold til de stillede opgaver og det ansvar, som hververne indeholder. Den er fastlagt på et niveau, så den er konkurrencedygtig med vederlaget i tilsvarende stillinger i den finansielle sektor. Endelig er vederlaget fastlagt, så det understøtter en helstøbt, afbalanceret, bæredygtig og langsigtet interesse i de enkelte selskabers og koncernens vedvarende resultater og positive udvikling.

Vederlaget til bestyrelsen og direktionen i Alm. Brand A/S indeholder, i overensstemmelse med vederlagspolitikken, alene faste vederlagskomponenter. Denne vederlagsform sikrer transparens og forudsigelighed, ligesom bestyrelsen og direktionen, upåvirket af egne økonomiske interesser, kan koncentrere indsatsen om Alm. Brand Groups forretningsstrategi, bæredygtighed samt på Alm. Brand Groups udvikling og langsigtede interesser.

Vederlæggelsen er sket i overensstemmelse med den vedtagne vederlagspolitik, og der er ikke i løbet af året foretaget fravigelser fra vederlagspolitikken. ■

Særligt om vederlaget til bestyrelsen

Vederlag 2025

Medlemmerne af bestyrelsen i Alm. Brand A/S modtager et årligt, fast grundhonorar. Bestyrelsen modtager ikke variabelt vederlag.

Efter opkøbet af Codan Forsikring A/S samt Forsikringsselskabet Privatsikring A/S i 2022 og en efterfølgende vellykket sammenlægning og en heraf følgende større koncern, blev grundhonorarerne hævet for bestyrelsesmedlemmerne fra kr. 400.000 til kr. 450.000 pr. år. Honorar for deltagelse i datterselskabsbestyrelserne såvel som i bestyrelsesudvalg forblev uændret. Grundhonorar er siden fastholdt på samme niveau og er da fortsat kr. 450.000 pr. år.

I 2025 er honoraret for formandsposten i revisionsudvalget steget fra kr. 150.000 til kr. 200.000, så det er på niveau med honoraret for formandsposten i risikoudvalget. Niveauet er fastlagt på grundlag af en vurdering af tyngden af opgaver og ansvar, som posten indebærer.

Udviklingen i vederlæggelsen til bestyrelsesmedlemmerne over de seneste år skal ses i lyset af de resultater og den omfattende transformation og udvikling, som koncernen har gennemgået, som har resulteret i en større og mere fokuseret koncern. Herigennem er dannet Alm. Brand Group, som er blandt de største og førende forsikringskoncerner i Danmark.

Frem til 2021 indgik Alm. Brand af 1792 fmba i Alm. Brand A/S koncernen. Med Alm. Brand af 1792 fmba's nedbringelse af aktiebeholdningen i Alm. Brand A/S i 2021, er Alm. Brand af 1792 fmba ikke længere en del af koncernen og derfor fra 2022 ikke medtaget på koncernens bestyrelses- og udvalgsoversigt, som vises nedenfor.

Frem til april måned 2024 modtog bestyrelsesmedlemmerne i Alm. Brand A/S i det omfang, de tillige var medlemmer af bestyrelsen i Alm. Brand af 1792 fmba, 90 % af det ovenfor anførte

bestyrelseshonorar fra Alm. Brand A/S, mens 10 % angik deltagelsen i bestyrelsen i Alm. Brand af 1792 fmba. Nedenfor i oversigterne over bestyrelseshonorarer er den andel af bestyrelseshonorarer, som angår deltagelsen i bestyrelsen i Alm. Brand af 1792 fmba ikke medtaget fra 2022 og fremefter.

Fra maj 2024 er bestyrelsesgrundhonoraret på pt. kr. 450.000 pr. år ikke delt, men udelukkende anvist for medlemskabet af bestyrelsen i Alm. Brand A/S. ■

Oversigt over vederlaget til medlemmer af bestyrelsen fra 2021 til og med 2025

Bestyrelseshonorar 2025

Selskab								
Medlemsskab	Navn	Alm. Brand A/S	Revisions-udvalg	Risiko-udvalg	Vederlags-udvalg	Alm. Brand Forsikring A/S	Forsikrings-selskabet Privatsikring A/S	Hovedtotal
Formand & formand for vederlagsudvalg	Jais Stampe Li Valeur	978.750	108.750	108.750	36.250	72.500		1.305.000
Formand & formand for vederlagsudvalg	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	375.083	27.750	41.625	13.875	27.778		486.111
Næstformand & formand for risikoudvalg	Jan Skytte Pedersen	900.000	136.250	163.750	35.000	100.000		1.335.000
Medlem & formand for revisionsudvalg	Anette Eberhard	450.000	186.250	41.250	9.625	100.000		787.125
Medlem & formand for risikoudvalg	Pia Laub	450.000	27.500	186.250		100.000		763.750
Medlem	Jais Stampe Li Valeur	123.750				27.500		151.250
	Jan Kondrup						120.000	120.000
	Christian Høegh-Andersen	326.250			25.375	72.500		424.125
	Tina Schmidt Madsen	450.000	108.750	108.750		100.000		767.500
Medarbejdervalgt	Brian Egested	450.000			35.000			485.000
	Claus Nexø Jensen	450.000						450.000
	Henriette Pedersen					100.000		100.000
	Lotte Kathrine Sørensen	450.000						450.000
Hovedtotal		5.403.833	595.250	650.375	155.125	700.278	120.000	7.624.861

Note 2025:

Herover: Medlemskab af de nævnte bestyrelser og udvalg fra hvilke, der anvises honorar
Direktionsmedlemmers og ansatte direktørers bestyrelsesdeltagelse er ikke anført, idet de ikke aflønnes særskilt for varetagelsen af disse bestyrelsesposter
De medarbejdervalgte er medlemmer af Alm. Brand Forsikring A/S bestyrelsen, idet de modtager honorar herfra, i det omfang de ikke er medlem af Alm. Brand A/S bestyrelsen
Honorar til formand for revisionsudvalget er hævet fra kr. 150.000 p.a. til kr. 200.000 fra april 2025
Pia Laub har i tillæg til ovenstående modtaget kr. 50.000 i honorar fra Alm. Brand A/S for vartagelse af PIM ansvar

Skift den 10.04.2025:
Jais Stampe Li Valeur - Fra medlem til formand for Alm. Brand A/S bestyrelsen. Indtræder i revisions-, risiko- og vederlagsudvalg (formand i vederlagsudvalg)
Jan Skytte Pedersen - Fra formand til medlem af risikoudvalg
Anette Eberhard - Udtræder af risikoudvalg og af vederlagsudvalg
Pia Laub - Udtræder af revisionsudvalg. Fra medlem til formand for risikoudvalg
Tina Schmidt Madsen - Indtræder i revisions- og risikoudvalg
Christian Høegh-Andersen - Indtræder i bestyrelse og vederlagsudvalg
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen - Udtræder af bestyrelser og af udvalg

Oversigt over vederlaget til medlemmer af bestyrelsen fra 2021 til og med 2025

Bestyrelseshonorar 2024

Selskab									
Medlemsskab	Navn	Alm. Brand A/S	Revisions-udvalg	Risiko-udvalg	Vederlags-udvalg	Alm. Brand Forsikring A/S	Codan Forsikring A/S	Forsikrings-selskabet Privatsikring A/S	Hovedtotal
Formand & formand for vederlagsudvalg	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	1.319.754	100.000	150.000	50.000	70.278	25.000		1.715.032
Næstformand & formand for risikoudvalg	Jan Skytte Pedersen	879.836	100.000	200.000	35.000	100.000			1.314.836
Medlem & formand for revisionsudvalg	Anette Eberhard	450.000	150.000	150.000	35.000	70.278			855.278
Medlem	Boris Nørgaard Kjeldsen	121.500					25.000		146.500
	Jais Stampe Li Valeur	450.000				70.278	25.000		545.278
	Jan Kondrup							120.000	120.000
	Jørn Pedersen	67.500				16.667			84.167
	Pia Laub	450.000	100.000	150.000		70.278			770.278
	Tina Schmidt Madsen	439.918				100.000			539.918
Medarbejdervalgt	Brian Egested	439.918			35.000				474.918
	Claus Nexø Jensen	439.918							439.918
	Henriette Pedersen	133.750				70.278			204.028
	Lotte Kathrine Sørensen	439.918							439.918
	Maria Katharina Degn						25.000		25.000
Hovedtotal		5.632.012	450.000	650.000	155.000	568.055	100.000	120.000	7.675.068

Note 2024:

Herover: Medlemskab af de nævnte bestyrelser og udvalg fra hvilke, der anvises honorar
Direktionsmedlemmers og ansatte direktørers bestyrelsesdeltagelse er ikke anført, idet de ikke aflønnes særskilt for varetagelsen af disse bestyrelsesposter
De medarbejdervalgte er medlemmer af Alm. Brand Forsikring A/S bestyrelsen, idet de modtager honorar herfra i det omfang, de ikke er medlem af Alm. Brand A/S bestyrelsen
Codan Forsikring A/S ophørte som juridisk enhed den 31.03.24
Jørn Pedersen udtræder den 29.02.2024
Maria Katharina Degn udtræder den 31.03.2024

Skift den 18.04.2024:

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen, Anette Eberhard, Jais Stampe Li Valeur, Pia Laub og Henriette Pedersen indtræder i bestyrelsen i Alm. Brand Forsikring A/S
Henriette Pedersen udtræder af bestyrelsen i Alm. Brand A/S
Boris Nørgaard Kjeldsen udtræder

Oversigt over vederlaget til medlemmer af bestyrelsen fra 2021 til og med 2025

Bestyrelseshonorar 2023

Selskab									
Medlemsskab	Navn	Alm. Brand A/S	Revisions-udvalg	Risiko-udvalg	Vederlags-udvalg	Alm. Brand Forsikring A/S	Codan Forsikring A/S	Forsikrings-selskabet Privatsikring A/S	Hovedtotal
Formand & formand for Vederlagsudvalg	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	1.181.250	100.000	150.000	50.000		100.000		1.581.250
Næstformand & formand for Risikoudvalg	Jan Skytte Pedersen	787.500	100.000	200.000	35.000	100.000			1.222.500
Medlem & formand for Revisionsudvalg	Anette Eberhard	437.500	150.000	150.000	35.000				772.500
Medlem	Boris Nørgaard Kjeldsen	393.750					100.000		493.750
	Jais Stampe Li Valeur	306.250					68.056		374.306
	Jan Kondrup							120.000	120.000
	Jørn Pedersen	275.625				68.056			343.681
	Karen Sofie Hansen-Hoeck	132.500					32.222		164.722
	Per V. H. Frandsen	119.250				32.222			151.472
	Pia Laub	437.500	100.000	150.000					687.500
	Tina Schmidt Madsen	393.750				100.000			493.750
Medarbejdervalgt	Brian Egested	393.750			35.000				428.750
	Claus Nexø Jensen	393.750							393.750
	Henriette Pedersen	437.500							437.500
	Lotte Kathrine Sørensen	393.750							393.750
	Maria Katharina Degn						100.000		100.000
Hovedtotal		6.083.625	450.000	650.000	155.000	300.278	400.278	120.000	8.159.180

Note 2023:
Herover: Medlemskab af de nævnte bestyrelser og udvalg fra hvilke, der anvises honorar
Direktionsmedlemmers og ansatte direktørers bestyrelsesdeltagelse er ikke anført, idet de ikke aflønnes særskilt for varetagelsen af disse bestyrelsesposter

Skift den 26.04.2023:
Jais Stampe Li Valeur indtræder
Jørn Pedersen indtræder
Karen Sofie Hansen-Hoeck udtræder
Per V. H. Frandsen udtræder

Oversigt over vederlaget til medlemmer af bestyrelsen fra 2021 til og med 2025

Bestyrelseshonorar 2022

		Selskab							
				Fra 01.05.22	Fra 01.05.22	Fra 01.05.22	Fra 01.05.22	Fra 01.05.22	
Medlemsskab	Navn	Alm. Brand A/S	Revisions-udvalg	Risiko-udvalg	Vederlags-udvalg	Alm. Brand Forsikring A/S	Codan Forsikring A/S	Forsikrings-selskabet Privatsikring A/S	Hovedtotal
Formand & formand for Vederlagsudvalg	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	1.080.000	80.000	100.000	33.333		66.667		1.360.000
Næstformand & formand for Risikoudvalg	Jan Skytte Pedersen	720.000	80.000	133.333	23.333	66.667			1.023.333
Medlem & formand for Revisionsudvalg	Anette Eberhard	400.000	130.000	100.000	23.333				653.333
Medlem	Boris Nørgaard Kjeldsen	360.000					66.667		426.667
	Jan Kondrup							80.000	80.000
	Karen Sofie Hansen-Hoeck	400.000					66.667		466.667
	Per V. H. Frandsen	360.000				66.667			426.667
	Pia Laub	400.000	66.667	100.000					566.667
	Tina Schmidt Madsen	360.000				66.667			426.667
Medarbejdervalgt	Brian Egested	360.000			23.333				383.333
	Claus Nexø Jensen	360.000							360.000
	Henriette Pedersen	244.000							244.000
	Lotte Kathrine Sørensen	360.000							360.000
	Christian Sletten						41.667		41.667
	Maria Katharina Degn						66.667		66.667
Hovedtotal		5.404.000	356.667	433.333	103.333	200.000	308.334	80.000	6.885.667

Note 2022:

Herover: Medlemskab af de nævnte bestyrelser og udvalg fra hvilke, der anvises honorar
Direktionsmedlemmers og ansatte direktørers bestyrelsesdeltagelse er ikke anført, idet de ikke aflønnes særskilt for varetagelsen af disse bestyrelsesposter

Den 01.05.2022:

Codan og Privatsikring er en del af Alm. Brand Group

Risikoudvalg nedsættes. Deltagere er: Formand Jan Skytte Pedersen, Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen, Pia Laub og Anette Eberhard

Revisionsudvalget: Pia Lauber indtræder

Honorar for deltagelsen i vederlagsudvalget: Formand Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen, Jan Skytte Pedersen, Anette Eberhard og Brian Egested

Henriette Pedersen er indtrådt som medarbejdervalgt medlem i Alm. Brand A/S bestyrelsen den 27.04.2022

Christian Sletten er udtrådt som medarbejdervalgt medlem af Codan Forsikring A/S bestyrelsen den 01.10.2022

Oversigt over vederlaget til medlemmer af bestyrelsen fra 2021 til og med 2025

Bestyrelseshonorar 2021

Selskab					
Medlemsskab	Navn	Alm. Brand fmba	Alm. Brand A/S	Revisionsudvalg	Hovedtotal
Formand	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	120.000	1.080.000	40.000	1.240.000
Næstformand	Jan Skytte Pedersen	80.000	720.000	40.000	840.000
Medlem & formand for Revisionsudvalg	Anette Eberhard		400.000	90.000	490.000
	Boris Nørgaard Kjeldsen	40.000	360.000		400.000
	Flemming Fuglede Jørgensen	21.290	191.613		212.903
	Karen Sofie Hansen-Hoeck		400.000		400.000
	Per V. H. Frandsen	40.000	360.000		400.000
	Pia Laub		400.000		400.000
	Tina Schmidt Madsen	18.817	169.355		188.172
Medarbejdervalgt	Brian Egested	40.000	360.000		400.000
	Claus Nexø Jensen	40.000	360.000		400.000
	Lotte Kathrine Sørensen	40.000	360.000		400.000
Hovedtotal		440.107	5.160.968	170.000	5.771.075

Note 2021:

Direktionsmedlemmers og ansatte direktørers bestyrelsesdeltagelse er ikke anført, idet de ikke aflønnes særskilt for varetagelsen af disse bestyrelsesposter. Med virkning fra 2021 honoreres udelukkende for medlemskab af bestyrelsen i de anførte selskaber i Alm. Brand koncernen samt i revisionsudvalget. Medlemmer af revisionsudvalget er ud over formand Anette Eberhard, Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen og Jan Skytte Pedersen.

Skift den 12.07.2021:

Flemming Fuglede Jørgensen udtræder

Tina Schmidt Madsen indtræder

Særligt om vederlaget til direktionen

VEDERLAG 2025

Direktionen bestod i hele 2025 af administrerende direktør Rasmus Werner Nielsen.

Direktionen bestod tillige frem til ultimo februar måned af viceadministrerende direktør Anne Mette Toftegaard, som da udtrådte af direktionen og pr. den 1. marts 2025 blev afløst af viceadministrerende direktør og CFO Andreas Ruben Madsen, som siden har været medlem af direktionen.

Direktionen i Alm. Brand A/S vederlægges udelukkende med fast vederlag. Direktionens vederlag tilstræbes fastsat, så det står i rimeligt forhold til de stillede opgaver og direktionens ansvar, herunder ift. at fastholde kvalificerede medlemmer, så det er konkurrencedygtigt med vederlaget for tilsvarende hverv i den finansielle sektor.

Vederlagspakken består af et fast vederlag og udgøres herunder af kontant vederlæggelse i form af aktier, pensionsbidrag, firmabil, fri telefon og andre sædvanlige vederlagsdele samt diverse forsikringsordninger som sundheds-, gruppelivs- og tandforsikring.

10 % af direktionsmedlemmernes faste vederlag er tildelt via aktier, der anvises vederlagsfrit to gange årligt. Der er ikke knyttet betingelser til optjening og tildeling af aktierne ud over, at optjening er betinget af ansættelse. Ejerskab af aktierne er overgået ved tildelingen. Værdien af aktierne, som er tildelt, er opgjort som et beløb svarende til et simpelt gennemsnit af gennemsnitskurserne for én aktie i Alm. Brand A/S på den første handelsdag på Nasdaq OMX Københavns Fondsbørs hver kalendermåned, som danner grundlag for den enkelte aktietildeling.

Rasmus Werner Nielsens vederlagspakke udgjorde i 2025 samlet kr. 16,0 mio. Anne Mette Toftegaards vederlagspakke udgjorde i 2025 til ultimo februar samlet kr. 1,7 mio. Andreas Ruben Madsens lønpakke udgjorde fra marts måned til udgangen af året 2025 kr. 8,4 mio.

I 2025 har den samlede vederlagspakke til direktionen således udgjort kr. 26,1 mio.

Udviklingen i vederlæggelsen til direktionen over de seneste år skal ses i lyset af de resultater og den omfattende transformation og udvikling, som koncernen har gennemgået, som har resulteret i en større og mere fokuseret koncern. Herigennem er dannet Alm. Brand Group, som er blandt de største og førende forsikringskoncerner i Danmark.

Direktionsmedlemmernes øvrige ledelseshverv i selskaber, som indgår i Alm. Brand Group, udløser ikke særskilt vederlag.

Fastholdelse og fratræden

Direktionsmedlemmets opsigelsesvarsel er aftalt til et gensidigt opsigelsesvarsel på 12 måneder. Der er tillige aftalt en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 måneders vederlæggelse ved opsigelse fra selskabets side, uden dette skyldes direktionsmedlemmets forhold.

Ved direktionsmedlemmets død betaler selskabet 3 måneders efterløn til efterladte. ■

Rasmus Werner Nielsen

2025	Sum af total	2024	Sum af total	2023	Sum af total	2022	Sum af total	2021	Sum af total
Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	13.081.252 1.189.205	Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	12.299.978 1.118.160	Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	11.675.000 1.061.364	Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	9.799.996 890.905	Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	8.550.000 777.273
Selskabsbetalt pensionsbidrag Personalegoder	2.618.626 6.219	Selskabsbetalt pensionsbidrag Personalegoder	2.462.376 6.075	Selskabsbetalt pensionsbidrag Personalegoder	2.337.272 5.944	Selskabsbetalt pensionsbidrag Personalegoder	1.960.000 8.606	Selskabsbetalt pensionsbidrag Personalegoder Feretillæg	1.710.000 8.493 51.571
Tjenestebil	297.024	Tjenestebil	200.017	Tjenestebil	218.293	Tjenestebil	230.769	Tjenestebil	213.943
Samlet vederlag	16.003.122	Samlet vederlag	14.968.446	Samlet vederlag	14.236.509	Samlet vederlag	11.999.371	Samlet vederlag	10.534.007

* Aktievederlaget er anvist via	* Aktievederlaget er anvist via	* Aktievederlaget er anvist via	* Aktievederlaget er anvist via	* Aktievederlaget er anvist via
37.768 aktier til en kursværdi på kr. 582.765 33.879 aktier til en kursværdi på kr. 606.440	43.815 aktier til en kursværdi på kr. 559.079 41.973 aktier til en kursværdi på kr. 559.080	40.802 aktier til en kursværdi på kr. 502.273 51.767 aktier til en kursværdi på kr. 559.091	37.433 aktier til en kursværdi på kr. 445.453 42.143 aktier til en kursværdi på kr. 445.452	4.659 aktier til en kursværdi på kr. 331.818 38.203 aktier til en kursværdi på kr. 445.455 Der er udstedt nye tegningsretter i nov. 2021, hvorved Alm. Brand A/S-aktiekursen er reduceret for de aktier, som er anvist herefter. Der er sket en teknisk justering med en faktor på 0,245 i forhold til den tidl. aktiестørrelse.

Note: Personalegoder rummer gruppelevsforikring, sundhedsforikring og tandforikring

Andreas Ruben Madsen

Marts - December 2025	Sum af total
Vederlag, fast	6.794.445
Heraf anvist i aktier*	617.677
Selskabsbetalt pensionsbidrag	1.360.869
Personalegoder	5.183
Tjenestebil	201.883
Samlet vederlag	8.362.379

* Aktievederlaget er anvist via

16.012 aktier til en kursværdi på kr. 247.071
20.704 aktier til en kursværdi på kr. 370.606

Note: Personalegoder rummer gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring og tandforsikring

Anne Mette Toftegaard

Januar - februar 2025	Sum af total	2024	Sum af total	2023	Sum af total	September - december 2022	Sum af total
Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	1.507.131 123.535	Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	8.811.721 722.268	Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	8.118.545 665.460	Vederlag, fast Heraf anvist i aktier*	2.706.182 221.812
Selskabsbetalt pensionsbidrag	123.931	Selskabsbetalt pensionsbidrag	724.649	Selskabsbetalt pensionsbidrag	667.727	Selskabsbetalt pensionsbidrag	221.818
Personalegoder	1.037	Personalegoder	6.075	Personalegoder	5.944	Personalegoder	2.873
Tjenestebil	32.345	Tjenestebil	191.689	Tjenestebil	192.423	tjenestebil	49.276
Samlet vederlag	1.664.444	Samlet vederlag	9.734.134	Samlet vederlag	8.984.639	Samlet vederlag	2.980.149
* Aktievederlaget er anvist via		* Aktievederlaget er anvist via		* Aktievederlaget er anvist via		* Aktievederlaget er anvist via	
8.006 aktier til en kursværdi på kr. 123.535		27.560 aktier til en kursværdi på kr. 351.666 27.823 aktier til en kursværdi på kr. 370.602		27.029 aktier til en kursværdi på kr. 332.730 30.808 aktier til en kursværdi på kr. 332.730		20.985 aktier til en kursværdi på kr. 221.812	

Note: Personalegoder rummer gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring og tandforsikring

Vederlag efter tiden som direktionsmedlem

I 2025 er hensat kr. 20 mio. til samlet vederlag og fratrædelsesgodtgørelse til Anne Mette Toftegaard

Beløbet dækker vederlag for perioden fra 1. marts 2025 til fratrædelse ultimo februar 2026 samt fratrædelsesgodtgørelse på kr. 10 mio., som anvises ved fratrædelse i 2026

Sammenligning af årlig ændring i vederlag og i selskabets resultater, herunder forsikringsteknisk resultat

Nedenfor følger udviklingen i Alm. Brand A/S-koncernens årlige resultater i form af resultatet efter skat samt udviklingen i det forsikringstekniske resultat gennem de seneste fem år.

Herefter følger udviklingen i honoraret hos medlemmerne af Alm. Brand A/S-koncernens selskabsbestyrelser samt tilhørende udvalg, med angivelse af den årlige ændring i bestyrelsesmedlemmets samlede honorar for bestyrel-

sesmedlemmets deltagelse i Alm. Brand Groups bestyrelser inklusive udvalg.

Herefter følger det samlede årlige vederlag til hvert direktionsmedlem samt den tilhørende udvikling i vederlaget.

Endelig følger det gennemsnitlige samlede vederlag til de ansatte i Alm. Brand Group samt den tilhørende udvikling i vederlaget.

Resultat efter skat

Mio. kr.	2025	Ændring	2024	Ændring	2023	Ændring	2022	Ændring	2021
Resultat efter skat i mio. kr.	1.353	74 %	777	27 %	612	21 %	506	-15 %	598
		576		165		106		-92	

Forsikringsresultat

Mio. kr.	2025	Ændring	2024	Ændring	2023	Ændring	2022	Ændring	2021
Resultat i mio. kr.	1.913	33 %	1.443	19 %	1.215	21 %	1.005	25 %	803
		470		228		210		202	

Vederlag til bestyrelsesmedlem

Vederlag i t.kr.	2025	Ændring	2024	Ændring	2023	Ændring	2022	Ændring	2021
Jais Stampe Li Valeur Formand fra den 10.04.2025 Menigt medlem fra 26.04.2023 til 30.03.2025	1.456	167 %	545	46 %	374				
		911		171					
Formand Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen Udtræder den 10.04.2025	486	-72 %	1.715	8 %	1.581	16 %	1.360	10 %	1.240
		-1.229		134		221		120	

Vederlag til bestyrelsesmedlem - fortsat

Vederlag i t.kr.	2025	Ændring	2024	Ændring	2023	Ændring	2022	Ændring	2021
Næstformand Jan Skytte Pedersen	1.335	2 % 20	1.315	8 % 92	1.223	20 % 200	1.023	22 % 183	840
Anette Eberhard	787	-8 % -68	855	11 % 82	773	18 % 120	653	33 % 163	490
Pia Laub*	814	6 % 44	770	12 % 82	688	21 % 121	567	42 % 167	400
Jan Kondrup (fra 01.05.2022)	120	0 % 0	120	0 % 0	120	50 % 40	80		
Christian Høegh-Andersen (fra 10.04.2025)	424								
Tina Schmidt Madsen (fra 12.07.2021)	768	42 % 227	540	9 % 46	494	16 % 67	427	127 % 239	188
Boris Nørgaard Kjeldsen (til 18.04.2024)			147	-70 % -347	494	16 % 67	427	7 % 27	400
Jørn Pedersen (fra 26.04.23 til 29.02.2024)			84	-76 % -260	344				
Karen Sofie Hansen-Hoeck (til 26.04.2023)					165	-65 % -302	467	17 % 67	400
Per V. H. Frandsen (til 26.04.2023)					151	-65 % -276	427	7 % 27	400
Flemming F. Jørgensen (til 12.07.2021)									213
Medarbejdervalgt Brian Egested	485	2 % 10	475	11 % 46	429	12 % 46	383	-4 % -17	400
Medarbejdervalgt Claus Nexø Jensen	450	2 % 10	440	12 % 46	394	9 % 34	360	-10 % -40	400

Vederlag til bestyrelsesmedlem - fortsat

Vederlag i t.kr.	2025	Ændring	2024	Ændring	2023	Ændring	2022	Ændring	2021
Medarbejdervalgt Lotte Kathrine Sørensen	450	2 %	440	12 %	394	9 %	360	-10 %	400
		10		46		34		-40	
Medarbejdervalgt Henriette Pedersen (fra 27.04.2022 til 18.04.2024, Herefter fortsat i Alm. Brand Forsikring A/S bestyrelsen)	100	-51 %	204	-53 %	438	80 %	244		
		-104		-234		194			
Medarbejdervalgt i Codan Forsikring A/S Maria Katharina Degn (til 31.03.2024)			25	-75 %	100	50 %	67		
				-75		33			
Medarbejdervalgt i Codan Forsikring A/S Christian Sletten (til 30.09.2022)							42		

*Udover sit betyrelseshonorar modtager Pia Laub i 2025 kr. 50.000 i honorar for varetagelse af PIM ansvar, som er medtaget i den samlede honorering

Note: Ændringer i udvalgsmedlemskab mv. med tilhørende effekt på vederlæggelse:

Navn	Dato	Hændelse
Jais Stampe Li Valeur	10.04.2025	Indtræder i revisions-, risiko- og vederlagsudvalg (formand i vederlagsudvalg)
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	10.04.2025	Udtræder af revisions-, risiko- og vederlagsudvalg (formand i vederlagsudvalg)
Jan Skytte Pedersen	10.04.2025	Fra formand til medlem risikoudvalg
Anette Eberhard	10.04.2025	Udtræder af risiko- og vederlagsudvalg
Pia Laub	10.04.2025	Udtræder af revisionsudvalg samt fra medlem til formand risikoudvalg
Tina Schmidt Madsen	10.04.2025	Indtræder i revisions- og risikoudvalg
Pia Laub	01.05.2022	Indtræder i revisions- og nyoprettet risikoudvalg
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	01.05.2022	Indtræder i nyoprettet risikoudvalg. Honorar for deltagelsen i vederlagsudvalg (formand)
Jan Skytte Pedersen	01.05.2022	Indtræder i nyoprettet risikoudvalg (formand). Honorar for deltagelsen i vederlagsudvalg
Anette Eberhard	01.05.2022	Indtræder i nyoprettet risikoudvalg. Honorar for deltagelsen i vederlagsudvalg
Brian Egested	01.05.2022	Honorar for deltagelsen i vederlagsudvalg

Vederlag til direktionsmedlem

Vederlag i t.kr.	2025	Ændring	2024	Ændring	2023	Ændring	2022	Ændring	2021
Rasmus Werner Nielsen, Adm. direktør	16.003	7 % 1.003	15.000	6 % 800	14.200	18 % 2.200	12.000	14 % 1.466	10.534
Andreas Ruben Madsen, CFO, Tiltræder i direktionen: 01.03.2025	8.362								
Anne Mette Toftegaard, Tiltræder i direktion: 01.09.2022. Udtræder af direktion: 28.02.2025	1.664	-83 % -8.036	9.700	8 % 700	9.000	200 % 6.000	3.000		

Vederlag til ansatte

Vederlag i t.kr.	2025	Ændring	2024	Ændring	2023	Ændring	2022	Ændring	2021
Vederlag pr. år til ansatte i koncernen angivet pr. FTE* i gennemsnit	887	2 % 20	867	-1 % -11	878	7 % 55,422	823	5 % 38,549	784

*Grundlaget for beregning af vederlaget til ansatte angivet pr. FTE er ændret i 2024. Frem til 2023 er beløbet dannet ud fra bogført samlet vederlæggelse inkl. værdi af evt. godtgørelser mv. Fra 2024 er vederlaget udregnet på baggrund af arbejdsmarkedsbidragsgrundlaget tillagt løndelev som pensionsbidrag

Bestyrelsens påtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt vederlagsrapporten for Alm. Brand A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Vederlagsrapporten aflægges i overensstemmelse med selskabslovens § 139b, stk. 3 og lov om forsikringsvirksomhed § 144, stk. 5.

Det er vores opfattelse, at vederlagsrapporten er i overensstemmelse med Alm. Brand koncernens vederlagspolitik, der er godkendt på selskabets ordinære generalforsamling og er uden væsentlig fejlinformation eller mangler.

Vederlagsrapporten indstilles til afstemning på selskabets ordinære generalforsamling.

Bestyrelse

København, den 26. februar 2026

Jais Stampe Li Valeur

Formand

Jan Skytte Pedersen

Næstformand

Anette Eberhard

Pia Laub

Tina Schmidt Madsen

Christian Høegh-Andersen

Brian Egested

Claus Nexø Jensen

Lotte Kathrine Sørensen

Den uafhængige revisors erklæring på vederlagsrapporten

TIL AKTIONÆRERNE I ALM. BRAND A/S

Vi har efter aftale undersøgt vederlagsrapporten for Alm. Brand A/S for perioden 1. januar – 31. december 2025. Vederlagsrapporten er udarbejdet i henhold til selskabslovens § 139 b, stk. 3 og lov om forsikringsvirksomhed §144, stk. 5.

Vores konklusion i erklæringen udtrykkes med begrænset sikkerhed.

Bestyrelsens ansvar for vederlagsrapporten

Bestyrelsen har ansvaret for udarbejdelsen af vederlagsrapporten i overensstemmelse med selskabslovens § 139 b, stk. 3 og lov om forsikringsvirksomhed § 144, stk. 5 samt den af generalforsamlingen godkendte vederlagspolitik af 10. april 2025.

Bestyrelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som bestyrelsen anser for nødvendig for at udarbejde vederlagsrapporten uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om vederlagsrapporten på grundlag af vores undersøgelser.

Vi har udført vores undersøgelser i overensstemmelse med ISAE 3000 *Andre erklæringer med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger* og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab anvender International Standard on Quality Management 1, ISQM1, som kræver, at vi designer, implementerer og driver et kvalitetsstyringssystem, herunder politikker og procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder og gældende lov og øvrig regulering.

Vi har overholdt kravene til uafhængighed og andre etiske krav i International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code), der bygger på de grundlæggende principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu, fortrolighed og professionel adfærd, samt etiske krav gældende i Danmark.

Som led i vores undersøgelser har vi udført følgende handlinger:

- Vi har undersøgt, om vederlagsrapporten indeholder de oplysninger, som

er krævet i henhold til selskabslovens §139 b, stk. 3, punkt 1-6 og lov om forsikringsvirksomhed §144, stk. 5, punkt 1 om aflønning af hvert enkelt medlem af bestyrelse og direktion.

- Vi har undersøgt, om vederlagsrapporten indeholder de oplysninger, som er krævet i henhold til lov om forsikringsvirksomhed § 144, stk. 5, punkt 2 om sammenhæng mellem ledelsens aflønning og virksomhedens strategi og relevant mål.
- Vi har stikprøvevis afstemt oplysninger vedrørende Alm. Brand A/S' økonomiske resultat indeholdt i vederlagsrapporten til hoved- og nøgletalsoversigten samt øvrige regnskabsoplysninger i henhold til årsrapporten for regnskabsåret 2025.

Det er vores opfattelse, at de udførte undersøgelser giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Omfanget af de handlinger, vi har udført ved vores undersøgelser, er mindre end ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for vores konklusion, betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Konklusion

På grundlag af vores undersøgelser og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at vederlagsrapporten ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med selskabslovens § 139 b, stk. 3 og lov om forsikringsvirksomhed § 144, stk. 5.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

København, den 26. februar 2026

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Thomas Hjortkær Petersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. 33748

Rasmus Berntsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. 35461